

## Un engagement stratégique historique

Les sciences avec et pour la société (SAPS) existent pour répondre à une demande sociétale forte de partage des connaissances qui émergent de l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR). Comme défini par l'Europe et la France, l'objectif des SAPS est d'établir une coopération efficace entre la science et la société, afin d'impliquer l'excellence scientifique dans la résolution des enjeux sociétaux. Le dialogue science société peut prendre différentes formes selon qu'il vise à trouver des solutions aux enjeux sociétaux ou à permettre l'accès à la connaissance scientifique, qu'elle soit fondamentale ou appliquée. Les deux axes principaux des SAPS sont 1.) la médiation, la diffusion, et l'accès à la culture scientifique, technique et industrielle (CSTI) et 2.) le partage, par le biais des sciences participatives et de la co-construction de programmes de sciences citoyennes et d'appui aux politiques publiques (co-recherche).

L'Université de Perpignan Via Domitia est déjà extrêmement active et reconnue pour la qualité de ses actions sur le front CSTI (repaire des sciences, fête de la science, documentaires, etc.) et sciences participatives incluant les co-recherches (living labs : Chaire AgroBioMed de la fondation UPVD, relai science-société, etc.). Elle investit fortement sur des actions ciblant un public large, transgénérationnel, initié et non initié, en partenariat avec les professionnels, associations et collectivités suivant un maillage territorial étendu d'antennes présentes dans trois départements d'Occitanie Est, et qui rayonne au-delà sur l'ensemble de la région, le territoire national, transfrontalier et les territoires ultra-marins.

Concertation, partenariat et maillage territorial sont les trois fondements qui guideront la mise en place d'une politique ambitieuse et structurante au service du dialogue science-société. Ce dialogue sera co-construit entre l'établissement, sa Fondation universitaire, et ses partenaires historiques (MSH, associations, musées, fondations, collectivités territoriales, tissu socio-économique, et organismes de recherche) autour des différentes implantations de l'UPVD, mais aussi dans un contexte transfrontalier.

En réponse à l'essor actuel des SAPS, dont la volonté de développement est affichée au niveau régional, national et européen, et aux enjeux sociétaux et territoriaux (développement durable, lutte contre la désinformation, etc.) toujours plus prégnants, les actions SAPS actuellement déconnectées doivent être intégrées et structurées dans le cadre d'un programme signifiant l'engagement stratégique de l'établissement. Ce programme œuvrera à accompagner les acteurs, les actions, et les projets, leur procurer une visibilité accrue, un soutien au montage et à la réalisation, et un ancrage au niveau régional, national, et international. Cette feuille de route présente ce programme dont les objectifs sont 1.) d'inscrire dans la stratégie de l'UPVD la programmation SAPS, 2.) de valoriser les enjeux et les

connaissances scientifiques issues de l'ESR auprès de tous les publics, 3.) de former à la médiation scientifique et à la démarche scientifique, 4.) de valoriser l'actualité et l'expertise scientifique par la communication dans les médias, 5.) de promouvoir la participation citoyenne à la construction des connaissances scientifiques.

## Des objectifs co-construits

**Partenariat :** L'UPVD entretient déjà un partenariat étroit avec les acteurs associatifs, institutionnels et territoriaux de CSTI (InstantScience et petits débrouillards, musées, média The Conversation, etc.) et des sciences participatives (MSH, entreprises, collectivités territoriales) actifs sur les territoires de l'Occitanie Est. L'UPVD construit également un partenariat transfrontalier avec les universités de Gérone et de Lérida, dans le cadre de l'alliance européenne Across, afin de susciter des cohésions territoriales par-delà l'effet frontière. Ces partenariats permettent d'articuler les réseaux locaux autour d'une ambition euro-régionale, et de développer, à l'échelle des territoires et avec leurs acteurs, des approches scientifiques cohérentes autour d'enjeux sociétaux communs. La stratégie commune de l'UPVD et de ses partenaires est d'identifier les demandes d'appui spécifiques et prioritaires des territoires à différentes échéances de temps. Cet objectif sera principalement menée sur les territoires d'Occitanie Est où l'UPVD est active, mais aussi sans les territoires de l'alliance transfrontalière. Afin de mener cet objectif, de nouveaux partenaires seront intégrés au réseau de partenariats SAPS, notamment Kimyo, association d'intermédiation des activités de sciences participatives ayant vocation à étendre son action sur l'ensemble de l'Occitanie, et l'institut éco-citoyen, qui œuvre à l'acquisition de données scientifiques liés aux enjeux citoyens. L'originalité de cet objectif est de construire une offre en CSTI et sciences participatives prenant mieux en compte la demande, à l'inverse d'une offre souvent descendante, notamment dans le cadre de la CSTI. À moyens humains constants pour l'UPVD, renforcés par des effectifs engagés sur projet, et par les moyens humains des partenaires, c'est un continuum connaissance-médiation-formation ciblé sur les enjeux, et tourné résolument vers les territoires et l'avenir que l'UPVD et ses partenaires mobiliseront.

**Maillage territorial :** L'UPVD est très présente en Occitanie Est, où elle œuvre au côté de ses partenaires pour toucher une grande diversité de citoyens, et venir en appui aux politiques publiques, loin des grandes métropoles. En inscrivant la programmation SAPS dans sa stratégie d'établissement, L'UPVD s'engage à consolider sa place de chef de file de l'animation et de la coordination SAPS (exemple : lancement national de la fête de la science 2023) sur ses nombreux sites d'enseignement et de recherche, à Perpignan même, mais aussi dans les villes universitaires d'équilibre où l'UPVD dispose d'antennes (Narbonne, Carcassonne, Font-Romeu, etc.) distantes des grandes métropoles. Ce maillage territorial exceptionnel des territoires de l'Occitanie Est est le fruit de l'investissement historique fort de l'UPVD à destination des citoyens de tous horizons socio-professionnels, culturels et générationnels. Au-delà de l'Occitanie Est, la stratégie SAPS de l'UPVD s'inscrit en soutien des partenariats transfrontaliers académiques et non académiques sur l'axe France-Espagne, et au bénéfice

des citoyens et acteurs locaux de territoires ultramarins (PIOM Mayotte sur la cosmétopée mahoraise et gestion traditionnelle de la ressource halieutique en Polynésie française). Le maillage transfrontalier franco-espagnol, et plus particulièrement Occitanie-Catalogne, se démarque par l'implication importante de l'UPVD dans des projets en lien avec les enjeux territoriaux menés par des acteurs non-académiques. L'UPVD est ainsi l'institution la plus présente toutes catégories confondues dans les projets soutenus par le programme transfrontalier Interreg POCTEFA. Ces projets, couvrant des champs thématiques allant de l'énergie au sanitaire et social en passant par l'écologie et le tourisme, sont souvent portés par des acteurs non-scientifiques. Ils sont toujours co-construits et visent un co-bénéfice résultant dans une meilleure cohésion territoriale et un développement local durable. Forte de cette expérience, l'UPVD renforce actuellement sa coopération avec les universités de Gérone et de Lérida pour formaliser et renforcer une approche SAPS commune. L'intégration fédératrice et l'accompagnement des actions SAPS de CSTI et de sciences participatives de l'UPVD, encore à ce jour déconnectées les unes des autres, offrira un effet levier fort qui valorisera ces actions sur l'ensemble du maillage territorial de l'UPVD et à destination de tous ses publics. Cette action territorialisée renforcera le positionnement de l'UPVD sur ses territoires à travers une vision intégrée de la relation science-société regroupant la diffusion de contenus scientifique, la médiation visant la promotion de la culture scientifique et les sciences participatives.

**Gouvernance :** Les ateliers collectifs ouverts à tous les personnels de l'UPVD, tenus il y a un peu plus d'un an, ont fait émerger par la concertation, la demande de construction d'une initiative SAPS intégrée et visible sur l'UPVD. Cette feuille de route inscrit cette trajectoire concertée de développement SAPS au cœur des engagements politiques de l'UPVD. La création d'une vice-présidence science-société et transition écologique met en action cet engagement. Le renforcement du positionnement stratégique de la démarche SAPS permettra de passer d'une approche dispersée à une démarche plus institutionnelle en proposant un cadre pour accueillir et coordonner les actions existantes et apporter aux personnels un accompagnement tout en s'assurant de l'atteinte des objectifs visés.

## **Un plan d'action ambitieux, réalisable, concret et mesurable**

### **Axe 1 - Inscrire la programmation SAPS dans la gouvernance de l'UPVD**

La nomination d'une vice-présidence spécifiquement chargée du dialogue science-société, et cette feuille de route constituent un engagement stratégique validé par les instances décisionnelles de l'UPVD.

- L'objectif opérationnel sera d'identifier et de capter les moyens au cours des années à venir au travers d'appels à projets, et de mobiliser les ressources et les compétences disponibles de l'UPVD au service du dialogue science-société de l'UPVD afin de développer une culture d'établissement autour des SAPS.

- Mesures concrètes et calendrier : À brève échéance (fin janvier 2024), sera déposé un projet de labellisation SAPS accompagné de moyens auprès du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche. À plus longue échéance (courant 2024), un réseau SAPS de l'UPVD sera constitué et identifiera les enjeux de développement SAPS et accompagnera l'émergence des projets correspondants.

### **Axe 2 - Valorisation des enjeux et des connaissances scientifiques issues de l'ESR auprès de tous les publics**

Le repaire des sciences de l'UPVD est le lieu de découverte, d'échange et d'expérimentation à destination des scolaires sur le site de Perpignan. Les partenaires associatifs et institutionnels (InstantScience, petits débrouillards, musée de Tautavel, etc.), animent en lien étroit avec l'UPVD des ateliers de médiation à destination des scolaires (de l'école jusqu'au Lycée) et du grand public (fête de la science, expositions, etc.) sur les territoires couverts par l'UPVD.

- L'objectif opérationnel sera d'accompagner ces actions partenariales, à de jour déconnectées les unes des autres, pour les mettre en réseau et leur faire ainsi bénéficier d'une visibilité accrue et d'un déploiement ciblé sur l'ensemble du maillage territorial de l'UPVD.

- Mesures concrètes et calendrier : Dans un premier temps, entre 2024 et 2025, il conviendra pour le réseau SAPS d'identifier la demande des territoires en termes d'enjeux. Ces enjeux permettront de mobiliser les scolaires et d'autres publics sur des actions identifiées du repaire des sciences et des autres partenaires associatifs et institutionnels. Ces enjeux seront également déclinés dans le cadre de la fête de la science. Seront également menées des actions de tutorat de projets avec les lycéens, présentées dans le cadre d'expositions scientifiques locales et internationales (ex : MILSET). L'un des enjeux d'ores et déjà identifié en Occitanie étant l'accès à la ressource en eau. Nous mobiliserons le partenariat UPVD/InstantScience/petits débrouillards/Kimyo, pour organiser fin 2024 un colloque scientifique à destination des scientifiques, du grand public, et des acteurs locaux politiques, publics et privés.

### **Axe 3 - Former à la médiation scientifique et à la démarche scientifique**

Les filières de formation et d'apprentissage de l'UPVD qui incluent déjà un programme de formation à la médiation, sont tournées vers la communication, et amènent à la maîtrise de la démarche scientifique. Il s'agit d'innover en allant au-delà de la médiation qui se limite à la diffusion des connaissances et de favoriser l'accès de la formation existante aux personnels de l'UPVD.

- L'objectif opérationnel sera d'inclure l'intermédiation dans la formation afin de développer la compétence de co-construction avec les acteurs locaux qui a pour but de faire émerger des solutions concrètes, applicables et transposables, en réponse aux enjeux territoriaux actuels (ex : transition écologique, accès à la connaissance pour lutter contre la désinformation) et au développement concomitant des métiers d'avenir. En interne, il s'agira de favoriser la possibilité pour les enseignants-chercheurs de se former à la diffusion des savoirs.

- Mesures concrètes et calendrier : A court terme, courant 2024, une démarche d'ateliers de co-construction sera proposée en interne à l'UPVD pour identifier les possibilités de formation, et en externe pour identifier les enjeux, afin de voir émerger une solution de

formation concertée. L'expertise SAPS UPVD se mettra ainsi au service d'une formation toujours plus en synergie avec les enjeux territoriaux, et ce en incluant l'acquisition des compétences d'intermédiation. Au-delà de l'émergence d'une solution de formation co-construite entre les différents acteurs, il s'agira d'accompagner sa mise en place, en soutien et au service des acteurs de la formation de l'UPVD. Certains modules de formation à la médiation scientifique pourraient être intégrés à la formation des nouveaux enseignants-chercheurs.

#### **Axe 4 - Valoriser l'actualité et l'expertise scientifique par la communication dans les médias**

L'UPVD est déjà présente sur l'ensemble des médias de communication au travers de documentaires télévisés (ex : Tara Océan), journaux de vulgarisation (ex : The Conversation), médias sociaux (ex : youtube) et d'expositions (ex : Visa pour l'image). L'UPVD souffre néanmoins d'un défaut de visibilité sur ces actions du fait de leur déconnexion, entre elles, et avec une stratégie intégrative de SAPS.

- L'objectif opérationnel sera le déploiement d'une identité transversale UPVD SAPS (facilitée par la labellisation le cas échéant) et complémentaire sur les différents secteurs de la communication, ce qui permettra une reconnaissance accrue de l'actualité scientifique et de l'expertise de l'UPVD auprès du grand public.

- Mesures concrètes et calendrier : Dès 2024, la mise en place d'un affichage de lutte contre la désinformation fera apparaître l'UPVD visiblement comme la marque d'une garantie scientifique pour la société, qui pourrait par exemple être servi par la réalisation et la diffusion à grande échelle de podcasts scientifiques UPVD. L'UPVD occupe déjà cette responsabilité mais elle n'est pas affichée largement, et peu visible de l'extérieur (hors public et partenaires initiés). Au fil de l'eau, des actions de diffusion et de publicisation de l'expertise affichée dans les médias seront mises en place.

#### **Axe 5 - Promouvoir la participation citoyenne à la construction des connaissances scientifiques**

Les projets de sciences participatives co-construites avec les citoyens et les acteurs locaux pour apporter des solutions concrètes, faisables et transférables aux enjeux des territoires (ex : développement de biopesticides pour l'agriculture locale, de solutions énergétiques solaires durables) et d'appui aux politiques publiques (ex : conseil scientifique territorial pour la formation des fonctionnaires, création d'îlots de fraîcheurs urbains) sont nombreux à l'UPVD, et sont nationalement, et internationalement reconnus. Leur action est indépendante, et gagnera à être accompagnée pour un déploiement et une visibilité facilités par l'UPVD (ex : AgroLab BioMed soutenu par la fondation UPVD).

- L'objectif opérationnel sera l'émergence de projets co-construits à l'interface entre science et société, et son déploiement sur l'ensemble du maillage territorial de l'UPVD. En partenariat étroit avec la MSH et Kimyo, nous travaillons déjà en ce sens. Dans le cas de l'Occitanie Est, avec la nouvelle mouture du réseau régional sciences en Occitanie et du réseau RAPSSO, nous mettrons en œuvre une couverture territoriale par les sciences participatives unique en son genre. A l'échelle transfrontalière, la structuration de la coopération SAPS avec Gérone et de Lérida permettra d'enclencher des synergies et de faciliter la mise en réseau des partenaires

locaux. Ces objectifs permettront de renverser le prisme actuel pour aller de la demande vers l'offre et faire émerger une demande ciblée par les citoyens et les acteurs de la dynamique locale.

- Mesures concrètes et calendrier : Dès 2024, l'UPVD déploiera en s'appuyant sur les outils et partenariats actuels (MSH, living labs et ateliers de co-construction des partenaires) un recensement des demandes auprès des citoyens (enquête auprès des associations, collectivités, représentations, etc.) et des acteurs des politiques publiques (agences déconcentrées de l'état, syndicat de gestion des ressources naturelles et de la biodiversité, etc.). Seront ensuite réalisés au fil de l'eau des ateliers de co-construction et d'émergence de solutions ou projets scientifiques. Ces actions pourront être menées dans la continuité des actions actuelles, nationalement et internationalement reconnues, ou émerger *de novo* suite à l'identification de nouveaux enjeux. Elles se feront en accord avec les possibilités de financement offertes par les appels à projets, les subventions d'état et le mécénat validé par le Conseil de gestion de la Fondation UPVD. L'originalité, viendra du déploiement efficace sur l'ensemble de l'Occitanie Est, hors des grandes métropoles comme Montpellier, et étendu au maillage territorial transfrontalier, pour un partage sans appel des retombées scientifiques.

## **Moyens financiers et évaluation des résultats**

**Financement :** L'accent sera mis sur la mobilisation ciblée des acteurs existants et le déploiement sur le maillage territorial d'actions mises en réseaux, ce qui créera de la valeur ajoutée, au sein de l'UPVD et de ses partenaires, en coordination étroite d'une programmation sans augmentation de la masse salariale des emplois permanents (fonctionnaires en poste, CDI).

- Les besoins de compétences supplémentaires, notamment pour l'animation et l'opérationnalité des tâches seront basés sur, et donc conditionnés à, l'obtention de financements externes (appels à projets, mécénat, etc.). Les actions seront ainsi dimensionnées directement par leur validation externe au travers de la sélection des projets, sans risque pour l'établissement et ses partenaires. Ces postes pourront être mutualisés dans la mesure du possible avec les partenaires, pour plus d'efficacité dans la coordination des actions. Il ne faut pas négliger l'apport fondamental des étudiants qui pourront se former sur les actions de médiation et d'intermédiation ciblées sur des enjeux territoriaux tout en participant à mener à bien les actions.

- Les moyens de fonctionnement et d'équipement seront également dimensionnés sur la base de financements obtenus dans le cadre de subventions et d'appels à projets.

**Évaluation :** La méthodologie utilisée sera évaluée par la présidence de l'UPVD, les partenaires, et bien sûr de manière indépendante par les agences de financement des actions. Ces évaluations seront rigoureuses parce qu'elles seront adossées à la production d'un

## Feuille de route « science avec et pour la société »

rapport annuel collectant les informations et les données caractérisant les actions menées et analysant ces données. Les critères d'analyse critique seront basés sur l'exécution des objectifs opérationnels selon leur calendrier présenté plus haut. Une enquête sur la pertinence des actions sera réalisée auprès des citoyens et des collectivités. Dans le cadre du COMP, il est envisagé l'organisation des premières assises mesurant l'impact de l'UPVD sur ses territoires, ce qui fournira un état des lieux de la réussite des actions en cours qui servira de repère pour la suite des actions à construire avec les acteurs du territoire.